

# Einfacher Wachsen: 5 Anzeichen dafür, dass Ihre Technologie Sie ausbremst



# Inhaltsverzeichnis

01 Einleitung

---

02 Typische Herausforderungen beim Skalieren eines wachsenden Unternehmens

---

03 5 Schlüsselbereiche, in denen Ihre Technologie am wichtigsten ist

---

04 Wachsen über den heutigen Tag hinaus – der langfristige Vorteil

---

05 Wo man anfangen soll und was zu beachten ist

---

06 GROW with SAP—auf einen Blick

---

07 Abschliessende Gedanken

---



# Einleitung



Jedes Unternehmen zielt auf eine nachhaltige Gewinnmaximierung ab. Diese Herausforderung ist es, die uns begeistert – und manchmal auch nachts wachhält. Wir brennen für das, was wir tun, und nichts ist erfüllender, als unsere Vision Wirklichkeit werden zu sehen. Deshalb fühlt sich jeder erreichte Meilenstein wie ein grosser Erfolg an – und schwierige Entscheidungen gehen uns oft besonders nahe.

Jetzt, wo Ihr Unternehmen schnell wächst, wissen Sie genau, welche Herausforderungen gelöst werden müssen: fragmentierte Systeme, Ineffizienzen und eine überlastete IT-Infrastruktur. Jedes Unternehmen macht früher oder später die Erfahrung, kleinere Insellösungen zu kaufen oder selbst zu entwickeln, um die nächste Hürde zu überwinden. Doch mit dem Wachstum häufen sich diese Einzellösungen – und sie greifen nicht ineinander. Wenn man sie nicht rechtzeitig adressiert, wächst die Altlast dieser Systeme unaufhaltsam weiter. Kein Wunder also, dass genau hier der Ausgangspunkt für die Weiterentwicklung Ihrer IT-Strategie liegt, um Ihr Wachstum nachhaltig zu unterstützen.

Enterprise-Resource-Planning-Systeme (ERP) bieten die Möglichkeit, Ihre Abläufe zu verschlanken, Prozesse zu optimieren, Daten für bessere Entscheidungen zu harmonisieren und Ihr Unternehmen mit einer soliden Basis skalierbar weiterzuentwickeln. Dieses E-Book zeigt, wie wachstumsstarke Unternehmen von modernen ERP-Systemen profitieren können – Systeme, die mit dem Unternehmen mitwachsen, Tempo und Einfachheit fördern und gleichzeitig Risiken minimieren.

# Typische Herausforderungen beim Skalieren eines wachsenden Unternehmens

Vielleicht stellen Sie fest, dass ein grosser Teil Ihrer Zeit von den täglichen Herausforderungen eines schnell wachsenden Unternehmens in Anspruch genommen wird. Früher oder später ist es jedoch unerlässlich, Ihre IT-Strategie grundlegend zu überdenken, um sicherzustellen, dass sie tragfähig genug ist, um Ihr Unternehmen in die Zukunft zu führen. Als Ihr Unternehmen noch kleiner war, reichte es oft aus, sich mit „gut genug“ zufriedenzugeben, um die nächsten Meilensteine zu erreichen. Heute müssen Sie Investoren gegenüber nachweisen, dass Sie über fundierte Einblicke in Ihre Finanzkennzahlen sowie über die richtigen Systeme und Prozesse verfügen, um Ihre Wachstumsziele zu verwirklichen. Gleichzeitig gilt es, interne Fähigkeiten gezielt auszubauen, um das weitere Wachstum effektiv zu unterstützen.

## Fragmentierte Systeme

Viele Unternehmen wachsen rasant und integrieren zahlreiche Anwendungen, um kurzfristige Anforderungen zu erfüllen. Mit der Zeit führt dieses Flickwerk aus Tools jedoch zu isolierten Daten, Inkonsistenzen und Ineffizienzen. Wichtige Abteilungen wie Finanzen und Vertrieb liefern häufig widersprüchliche Zahlen, pflegen redundante Informationen in Tabellen und haben Mühe, verwertbare Erkenntnisse zu gewinnen.

## Begrenzte IT-Ressourcen

Für Unternehmen mit weniger IT-Personal kann die Verwaltung und Wartung mehrerer Systeme die vorhandenen Ressourcen stark belasten. IT-Teams konzentrieren sich dann oft auf taktische Aufgaben statt auf strategische Ziele – das schränkt die Fähigkeit des Unternehmens ein, Innovationen voranzutreiben und proaktiv auf Marktanforderungen und Chancen zu reagieren.

## Mangelnde Skalierbarkeit

Für Unternehmen mit geringerem IT-Personalbestand kann die Verwaltung und Wartung mehrerer Systeme die Ressourcen erheblich belasten. IT-Teams widmen sich dann häufig operativen Problemen anstelle strategischer Ziele – was die Innovationskraft des Unternehmens einschränkt und die Fähigkeit reduziert, proaktiv auf Marktanforderungen und Chancen zu reagieren.

## Zentrale Erkenntnis

Ihr Unternehmen hat ein spannendes Wachstumsniveau erreicht – eines, das nicht länger mit „gut genug“ bei Technologie und Prozessen unterstützt werden kann. Und das ist eine gute Nachricht. Gleichzeitig verfügen Sie über die Möglichkeit, diese Herausforderungen in fünf zentralen Bereichen anzugehen – ohne dabei andere Investitionen wie den Ausbau einer Geschäftseinheit zu gefährden.



# 5 Schlüsselbereiche, in denen Ihre Technologie am wichtigsten ist

## 1. Finanzen und Buchhaltung

Eine der unmittelbaren Herausforderungen für Unternehmen auf Wachstumskurs ist die effektive Steuerung des Cashflows. ERP-Systeme zentralisieren Finanzoperationen und ermöglichen eine präzise Überwachung von Bereichen wie Free Cashflow, Kreditoren-/Debitorenbuchhaltung und Gewinnmargen.

Von Echtzeitberichten und -Analysen bis hin zur unternehmensweiten Transparenz können Sie die Planung und Prognose, die Risikominderung, die Compliance und die Governancen verbessern.

Wichtiger noch, Sie können Ihre Finanzoperationen rationalisieren, sodass Sie in der Lage sind, die Betriebskosten und die zunehmenden Komplexitäten, die mit der Expansion in neue Regionen einhergehen, besser zu verwalten – und das alles mit zentralisierten Finanzprozessen.

## 2. Optimierung der Lieferkette

Dies sind vier häufige Bereiche, die leicht angegangen werden können, was zu einem schnellen ROI, einer verbesserten Mitarbeiterproduktivität und drastischen Kosteneinsparungen führt.

- **Bestand per Proxy:** Ein Mangel an Vertrauen in die Bestands- und Bedarfsplanungsinformationen führt zu einer Überbevorratung, um dies auszugleichen.
- **"Finger in der Luft"-Bedarfsprognose:** Verursacht durch mangelnde Fähigkeit, den Bedarf genau vorherzusagen.
- **Manuelle Abteilungsbeschaffung:** Führt zu Mehrausgaben für Verpackung, Etiketten und Rohstoffe aufgrund der Unfähigkeit, im gesamten Unternehmen in großen Mengen einzukaufen.
- **Produktionspläne:** Verwendung von Offline-Tabellenkalkulationen oder Planungskalendern zur Produktionsplanung, ein sehr arbeitsintensiver und unflexibler Prozess.

## 3. Vertriebs- und Bestandsverwaltung

Die Optimierung des Bestands kann eine Herausforderung sein und wird besonders kompliziert, wenn Sie konkurrierende Anforderungen aus verschiedenen Bereichen des Unternehmens berücksichtigen – Vertrieb, Finanzen und Produktion

In einigen Fällen verwenden Unternehmen den Bestand als Proxy für Informationen. Da sie kein Vertrauen in die Bestands- und Bedarfsplanungsinformationen haben, überbevorraten sie, um dies auszugleichen, oder riskieren eine Unterbevorratung, was zu Umsatzeinbußen führen könnte.

Dies kann durch die Segmentierung des Bestands nach Volumen und Bedarfskonstanz und die Simulation von Sicherheitsbestand und Zyklusbestand mit unterschiedlichen Service-Level-Schwellenwerten behoben werden. Auf diese Weise können Sie gleichzeitig die Lagerbestände reduzieren und gleichzeitig das Serviceniveau aufrechterhalten oder verbessern.

## 4. Ausgabenverwaltung

Mit zunehmender Grösse Ihres Unternehmens wird die Verwaltung der Ausgaben immer komplexer. Ein effektives Ausgabenverwaltungssystem sollte so konzipiert sein, dass es mit Ihrem Unternehmen mitwächst und eine Skalierbarkeit bietet, die es Ihnen ermöglicht, ein höheres Volumen an Forderungen zu bearbeiten, sich an sich ändernde Vorschriften zu halten und bei Bedarf mehrere Währungen zu unterstützen. Es muss auch in Ihr ERP-System integriert sein, um eine vollständige Transparenz in Ihrem gesamten Unternehmen und eine bessere Entscheidungsfindung zu gewährleisten.

Von Integrationsproblemen bis hin zur Sicherstellung der Benutzerakzeptanz erfordert der Weg zu einer effizienten Ausgabenverwaltung eine strategische Planung. Aber indem Sie sich auf Schlüsselemente konzentrieren, können Sie diese Tools in leistungsstarke Treiber für organisatorisches Wachstum und finanzielle Erkenntnisse verwandeln

## 5. Datentransparenz

Datensilos sind ein wichtiges Hindernis für den Informationsfluss in vielen Unternehmen und werden oft durch Legacy-Technologie verursacht. Das liegt daran, dass Daten aufgrund der inhärenten Einschränkungen älterer Technologien oft in verschiedenen Teilen der Systeme eines Unternehmens eingeschlossen sind. Diese Einschränkungen können den Zugriff auf wichtige Kundendaten langsam und kostspielig machen – und diese Daten können schwierig und zeitaufwändig zu organisieren, zu bereinigen und für eine zeitnahe Berichterstattung zu exportieren sein.

Auf der anderen Seite bieten moderne ERP-fähige Dashboards eine einzige integrierte Ansicht der wichtigsten Kennzahlen. Dieses Single-Source-of-Truth-Setup eliminiert Fehler, Ungenauigkeiten aus mehreren Tabellenkalkulationen und nicht übereinstimmende Abteilungsdaten.

# Wachsen über den heutigen Tag hinaus – der langfristige Vorteil

## Wie GROW with SAP in Ihre Geschichte passt

Lassen Sie uns zunächst erklären, was GROW with SAP ist. GROW with SAP ist ein Angebot, das Ihnen hilft, Cloud-ERP kostengünstig, schnell, vorhersehbar und mit kontinuierlicher Innovation einzuführen. Es wurde speziell für schnell wachsende Unternehmen entwickelt, die ein modernes ERP-System und etwas externe Unterstützung benötigen, um die internen Teams nicht zu überlasten. Es heißt GROW, weil es buchstäblich mit Ihnen wachsen kann. Sie können jetzt bekommen, was Sie brauchen, und seine Fähigkeiten erweitern, wenn Sie sie brauchen.

Sie müssen auch nicht alles von Grund auf neu aufbauen. Durch die Einführung von branchenüblichen Best Practices, die durch GROW with SAP angeboten werden, können Ihre Mitarbeiter ihre Energie auf die Wertschöpfung konzentrieren, anstatt operative Tools neu zu erfinden.



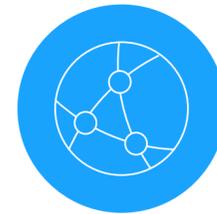
### Operative Exzellenz

Optimierte Effizienz, nahtlose Teamzusammenarbeit und Kostensenkungen.



### Anpassungsfähigkeit

Die Expansion in globale Märkte ist einfacher mit gebrauchsfertiger Währungs- und Lokalisierungsunterstützung



### Planbare Upgrades

Halten Sie Ihr System auf dem neuesten Stand, ohne sich Sorgen machen zu müssen, dass Sie es von Grund auf neu entwickeln müssen.



### Strategische Entscheidungsfindung

Gewinnen Sie die Granularität, um intelligent zu entscheiden, wie Sie wachsen – in welche neuen Märkte Sie eintreten, welche Investitionen Sie tätigen und welche Produktionsbereiche Sie verfeinern.

# Wo man anfangen soll und was zu beachten ist

GROW with SAP umfasst Cloud-native ERP-Lösungen sowie Unterstützung für branchenübliche Best Practices, Services zur Beschleunigung der Einführung, eine kollaborative Community und Lernangebote. Seine Grundlage ist SAP S/4HANA Cloud Public Edition, eine leistungsstarke und sofort einsatzbereite Cloud-ERP-Lösung.

Abhängig von Ihren unmittelbaren Bedürfnissen können Sie mit grundlegenden Prozessen in einem Bereich wie Finanzen beginnen und nach und nach robustere Funktionen hinzufügen, wenn sich Ihr Unternehmen weiterentwickelt. Darüber hinaus ist die Geschwindigkeit der Implementierung mit Programmen wie GROW with SAP kein Hindernis mehr. Unternehmen können ein Public-Cloud-ERP-System in nur 16-20 Wochen mit vordefinierten Best Practices bereitstellen.

Je nach Struktur Ihres Unternehmens müssen Sie möglicherweise auch über mehrere Ebenen nachdenken. Betrachten Sie beispielsweise eine Muttergesellschaft und Tochtergesellschaften. Dies ist eine Gelegenheit, spezifische Prozesse auf Ebene der Tochtergesellschaft zuzulassen und ihnen die Flexibilität zu geben, die sie benötigen, um ihr Geschäft erfolgreich zu führen. Gleichzeitig bietet es die Möglichkeit, Finanzinformationen an die Muttergesellschaft weiterzugeben, um deren Bedürfnisse zu erfüllen. Beide erhalten ein modernes ERP-System, das wertvolle Echtzeit-Einblicke generieren kann. Und KI-gesteuerte Prozesse unterstützen die fortschrittliche Automatisierung, steigern die Effizienz und standardisieren Finanzinformationen.



Abhängig von Ihren unmittelbaren Bedürfnissen können Sie mit grundlegenden Prozessen in einem Bereich wie Finanzen beginnen und nach und nach robustere Funktionen hinzufügen, wenn sich Ihr Unternehmen weiterentwickelt.

# GROW with SAP—auf einen Blick



## Bewährte Best Practices

Kommt mit Geschäftsprozessen, die branchenübliche Best Practices beinhalten.



## Schnelle Wertschöpfung

Ermöglicht Ihnen einen schnellen Start mit einem geführten Implementierungsprozess, einer schnellen technischen Einrichtung und einer rollenbasierten, intuitiven Benutzeroberfläche für alle, die sie verwenden.



## Kontinuierliche Innovation

Fügt die neueste Technologie hinzu, wie z. B. integrierte künstliche Intelligenz (KI), maschinelles Lernen (ML), robotergesteuerte Prozessautomatisierung (RPA) und Analysen, damit Ihr Unternehmen besser funktioniert.



## Automatische und kontinuierliche Updates

Updates werden vollständig von SAP verwaltet, sodass Sie keine umfangreichen IT-Ressourcen benötigen oder Unterbrechungen des Geschäftsbetriebs befürchten müssen.



## Sicherheit, Compliance und Skalierbarkeit

Übernimmt technische Abläufe wie Backup und Disaster Recovery, Systemwartung, Datenschutz und erstklassige Verfügbarkeiten, um Ihnen ein gutes Gefühl zu geben.



## Offen und erweiterbar

Sofort einsatzbereite APIs mit unterstützenden Tools und Dokumentation, sodass Sie problemlos mit Ihren Partnern integrieren oder darauf aufbauen können.



# Abschliessende Gedanken

Ob Sie ein wachstumsstarkes Unternehmen sind, das bereit ist, seinen Umsatz zu verdoppeln, oder sich nach einer schnellen Expansion stabilisieren, ein ERP-System kann als Rückgrat Ihrer Abläufe dienen. Von der Vereinfachung Ihrer IT-Infrastruktur bis hin zur Bereitstellung verwertbarer Erkenntnisse bietet SAP S/4HANA die Grundlage für zukünftigen Erfolg.

Um die ERP-Transformation nahtlos zu gestalten, wenden Sie sich an einen erfahrenen Lösungsintegrator wie NTT DATA Business Solutions. Mit einer nachgewiesenen Erfolgsbilanz bei der Implementierung und Branchenexpertise kann der richtige Partner neu definieren, wie Ihr Unternehmen Wachstum erzielt.

“ Man überwindet Herausforderungen nicht, indem man sie kleiner macht, sondern indem man sich selbst grösser macht

John C. Maxwell, amerikanischer Autor





# We Transform. SAP® Solutions into Value

Wir verstehen das Geschäft unserer Kunden und wissen, was es braucht, um es in die Zukunft zu transformieren. Bei NTT DATA Business Solutions treiben wir Innovationen voran – von der Beratung und Implementierung bis hin zu Managed Services und darüber hinaus. Mit SAP im Kern und einem leistungsstarken Partnernetzwerk verbessern wir kontinuierlich Lösungen und Technologien, damit sie für Unternehmen – und für ihre Mitarbeiter – funktionieren.

Erfahren Sie mehr über GROW with SAP



